



Boros Miklós

SENIOR GYÁRTÓMÉRNÖKSÉGI VEZETŐ

FOLYAMATOS FEJLESZTÉSI IGAZGATÓ

Lakhely : Székesfehérvár, Magyarország

Telefon: +36 30 451 5550

E-mail : picasso200014@gmail.com

VEZETŐI PROFIL

Több mint 25 év Tier-1 autóipari és ipari gyártási vezetési tapasztalat. Összetett multinacionális környezetben irányított Gyártómérnökségi, iparosítási, digitalizációs és folyamatos fejlesztési tevékenységek, 50 közvetlen beosztottal. **Igazolt eredmények: 1000 FTE** kapacitásfelszabadítás, **3000 m³** gyártóterület-felszabadítás, **15%-os OEE-javulás**, **5%-os termelékenységnövekedés** és évi **1 millió euró** megtakarítás.

FŐ KOMPETENCIÁK

Mérnökségi vezetés, vállalati célfókuszú, osztályok közötti kulcsszerep | SOP / gyártási operációk | APQP / PPAP | NPI | PFMEA / SPC / 8D | CAPEX-menedzsment | Iparosítás | Lean / Kaizen | OEE- és termelékenységlevelés | Működési kiválóság | Ipar 4.0 és IoT | Keresztfunkcionális vezetés

SZAKMAI TAPASZTALAT

FOLYAMATOS FEJLESZTÉSI IGAZGATÓ (CID)

Masterplast Nyrt. | 2023. december - 2026. május | Sárszentmihály, Magyarország

- **OEE 15%-os** javulás KPI-alapú teljesítménymenedzsmenttel és strukturált folyamatfejlesztéssel.
- Évi **1 millió euró** költségmegtakarítás keresztfunkcionális működésfejlesztéssel, multinacionális projektkontrollal.
- **Vállalati szintű KPI-rendszer és igazgatósági riportálás** bevezetése az irányítás és az elszámoltathatóság erősítésére.
- **Standardizált gyártási folyamatok**, munkamódszerek és dokumentációk bevezetése.

Felelősségi kör: folyamatos gyártás és folyamatfejlesztési transzformáció; Lean-Kaizen és KPI-rendszerek; működési standardizálás; együttműködés a Termelés, Karbantartás és Mérnökség területeivel; Ipar 4.0 előkészítés.

DENSO MANUFACTURING HUNGARY KFT. | KARRIERÖSSZEFOGLALÓ

1998 - 2022. június | Székesfehérvár, Magyarország | Tier-1 japán autóipari gyártóvállalat, mintegy 5000 munkavállaló

Szerep- és hatáskörfejlődés gépészmérnöki pozícióból Gyártómérnökségi Managerré, majd a teljes Mérnöki Szervezet Senior Managerévé. 2017 és 2022 között párhuzamosan ellátott Gyártómérnökségi, valamint IoT- és Ipar 4.0-vezetés.

DENSO KARRIERÚT

SENIOR MANAGER - TELJES MÉRNÖKI SZERVEZET | 2011 - 2022. június | 50 beosztottal

- **1000 FTE**-nek megfelelő kapacitásfelszabadítás. Projekteredményt **Japán Elnöki Különdíjjal** ismerték el.
- Layoutoptimalizálással és ipari mérnökségi fejlesztéssel **3000 m³ / 5%** gyártóterület felszabadítása új üzletekre.
- **Az erős SOP- (sorozatgyártás-) támogatás, változáskezelés, rizikóelemzés és strukturált 8D** problémamegoldás; tartósan **egyszámjegyű PPM**-szint elérése, fenntartása és fejlesztése.
- **Teljes mérnöki szervezet vezetői irányítása**, szoros együttműködésben a Termelési, QA/QC és Karbantartási Osztályokkal. SOP-fenntartás és -fejlesztés, éves kapacitás- és működéstervezés, fejlesztés és optimalizálás, CAPEX és ROI, automatizálás, digitalizálás.

Felelősségi kör: napi és éves tervezés, nyomon követés; az SQCDM mérnökségi és vállalati célok teljesítése, összehangolva a társosztályokkal; iparosítás; egyszámjegyű PPM biztosítása; APQP/PPAP; NPI/SOP; PFMEA/SPC/8D; CAPEX; Lean/Kaizen; OEE/TEEP; biztonság, minőség, költség, hatékonyság és a vevői rendelések 100%-os teljesítése.

PÁRHUZAMOS VEZETŐI MEGBÍZÁS - IoT VÁLLALATI PLATFORM ÉS FOLYAMATFEJLESZTÉS | 2017 - 2022. június | 23 közvetlen beosztott

- **Ipar 4.0- és IoT-alapú gyártási** megoldásokkal **15%-os OEE-javulás** és **5%-os termelékenységnövekedés** elérése.
- Az Európai Innovációs Gyártásfejlesztési Központ által **Európa legjobb IoT-fejlesztőcsapatának** elismert szervezet vezetése.
- Vállalati IoT-/szoftverplatform fejlesztése és bevezetése, együttműködve a japán és európai érintettekkel a stratégia, az éves prioritások és a megvalósítás terén.

PRODUCTION ENGINEERING MANAGER - ASSY ÉS PERFORMANCE TEST | 2006 - 2011

- Az összeszerelési és teljesítményleszt területek Gyártómérnökségi tevékenységének irányítása SQCDM szerint. A gyártási stabilitás, a kapacitáskészenlét, a minőség és termelékenység fejlesztése.
- Gyártás-előkészítés, gyártósor-koncepciók, a gépcellák iparosítása és automatizálása; APQP/PPAP-folyamatok és a sorozatgyártás támogatása.

GÉPÉSZMÉRNÖK / PRODUCTION ENGINEERING POZÍCIÓK | 1998 - 2006

- Gépészmérnöki belépőszinttől a bizonyított szakmai és vezetői rátermettségnek megfelelő, fokozatosan szélesebb gyártómérnöki felelősségi körök betöltése.
- Diesel, majd Common Rail Diesel gyártás-előkészítés, folyamatindítás és sorozatgyártás-stabilizálás; folyamat- és berendezésfejlesztés.

KIEMELT STRATÉGIAI PROJEKTEK

- 2018-2022: Európai szintű IoT- és Ipar 4.0-platform fejlesztése.
- 2016-2018: Termelékenység- és rugalmasságfejlesztés automatizálással és add-on Kaizen projektekkel.
- 2013-2017: Gyártóberendezések layout optimalizálása.
- 1998-2018: Common Rail Diesel gyártás-előkészítés, gyártósor-specifikáció és iparosítás.

DÍJAK ÉS ELISMERÉSEK

- 2021: „Európa legjobb IoT-fejlesztőcsapata” elismerés.
- 2019: Japán Elnöki Különdíj megnyerése a mintegy 150 000 fős globális szervezetben (évente 10 díjazott).
- 2019: Egyetlen külföldi leányvállalati előadóként eredményeink bemutatása egy 800 fős japán beszállítói konferencián.
- számos vevői díjazás.

KARRIERÁTMENET ÉS SZAKMAI FEJLŐDÉS

CÉLZOTT SZAKMAI FEJLŐDÉS | 2022 - 2023

A Denso és a Masterplast közötti átmenet során célzott továbbképzéseken vettem részt: agilis termékfejlesztés, projektmenedzsment, APQP, Lean Six Sigma és 8D problémamegoldás területeken.

TANULMÁNYOK

GÉPÉSZMÉRNÖKI DIPLOMA

Széchenyi István Közlekedési és Távközlési Műszaki Főiskola | Győr, Magyarország

Szakirány: autóipari gyártástechnológia

JÉRMŰGÉPÉSZETI SZERELŐ KÉPESÍTÉS ÉS ÉRETTSÉGI

Ybl Miklós Műszaki Szakközépiskola | Székesfehérvár, Magyarország

KIEMELT FRISS KÉPZÉSEK

- 2024: Lean- és Ipar 4.0-folyamatfejlesztés - Kürt Akadémia, Budapest.
- 2023: Agilis termékfejlesztés; projektmenedzsment; FMEA; APQP; Lean és Six Sigma; 8D minőségügyi reklamációkezelés.
- 2021: Ipar 4.0 - Aurum Oktatási Központ, Budapest.

További szakmai képzések listája kérésre rendelkezésre áll.

NYELVTUDÁS

Magyar – anyanyelv | Angol – stabil B2-szintű nyelvtudás, erős szakmai szókinccsel

TOVÁBBI INFORMÁCIÓK

- Vezetői engedély: B és C kategória.
- Vezetői megközelítés: stratégiai irányadás, fegyelmezett végrehajtás, mentorálás, keresztfunkcionális összehangolás, rugalmasság, folyamatos fejlődés.