

EXPERIENCIA PROFESIONAL RELEVANTE

KLOT ARBITRATION, Montevideo, Uruguay

Socia, Arbitraje Internacional (febrero de 2024 – actualidad)

Socia fundadora de Klot Arbitration, una boutique especializada en la resolución de disputas en América Latina y el Caribe. Es abogada de parte en arbitrajes comerciales (incluyendo de construcción) y de inversión en inglés y español bajo los principales reglamentos, y actúa como consultora externa colaborando con otras firmas. También se desempeña como árbitro en casos CCI y como asistente del tribunal en arbitrajes CIADI. Experiencia en más de 15 industrias, incluyendo servicios financieros, tecnología, telecomunicaciones, energías renovables, suministro y saneamiento de agua, minería, petróleo y gas, infraestructura, agroindustria, manufactura y servicios aeroportuarios, entre otros. En paralelo a su práctica como *counsel* y árbitro, también incursiona en el desarrollo de herramientas de IA aplicadas al arbitraje.

FRESHFIELDS BRUCKHAUS DERINGER US LLP, Nueva York, EE.UU

Asociada Senior, Arbitraje Internacional (noviembre de 2018 – febrero de 2024)

Abogada de parte en arbitrajes internacionales, tanto comerciales (incluyendo de construcción) como de inversión bajo los principales reglamentos (CCI, CIADI, CNUDMI, LCIA, ICDR, etc.) en inglés y español, a cargo del liderazgo de equipos. Énfasis en la resolución de disputas de alto valor vinculadas a América Latina y el Caribe.

COOLEY LLP (ene. de 2017 – nov. de 2018) | **CHADBOURNE & PARKE LLP** (mayo de 2016 – ene. de 2017), Nueva York, EE.UU **Asociada**, Arbitraje Internacional (el equipo de arbitraje de Chadbourne & Parke se fue a Cooley LLP en enero de 2017)

Abogada de parte en arbitrajes comerciales internacionales (incluyendo de construcción) y arbitrajes de inversión conducidos bajo las reglas del CIADI, CNUDMI, CCI y LCIA vinculados con operaciones en varios países de Medio Oriente, Europa, África y Asia. Asesoramiento a clientes del sector de tecnología sobre estrategias para la resolución de disputas transfronterizas y la protección de inversiones.

FRESHFIELDS BRUCKHAUS DERINGER US LLP, Nueva York, EE.UU

Asociada Senior, Arbitraje Internacional (julio de 2013 – mayo de 2016)

Representación de clientes en arbitrajes comerciales (incluyendo de construcción) y de inversión en inglés y español, con énfasis en América Latina.

FERRERE, Montevideo, Uruguay

Asociada (agosto de 2010 – agosto de 2012) | **Procuradora** (marzo de 2007 – agosto de 2010), Comercial y Corporativo

Abogada en el departamento de derecho comercial y corporativo. Conducción de fusiones y adquisiciones regionales, asesoramiento legal a clientes en sectores altamente regulados (banca, seguros y reaseguros, forestación, energía) y sobre temas regulatorios, societarios, de *compliance* y de protección de datos personales. Negociación y redacción de contratos internacionales y preparación de ofertas para licitaciones públicas de grandes proyectos de infraestructura.

FORMACIÓN ACADÉMICA

- **ICC ADVANCED ARBITRATION ACADEMY FOR LATIN AMERICA** (noviembre de 2023 – noviembre de 2024)
Programa de formación avanzada de árbitros de un año para la conducción de arbitrajes CCI.
- **HARVARD LAW SCHOOL**, Cambridge, EE.UU **Máster en Derecho (LL.M)** (mayo de 2013)
- **UNIVERSIDAD DE MONTEVIDEO**, Montevideo, Uruguay **Doctor en Derecho** (agosto de 2010)

RANKINGS Y RECONOCIMIENTOS

- Reconocida en *The Legal 500* EE.UU (2023) y *The Legal 500* América Latina (2024).
- Lexology (antes *Who's Who Legal*) – *Arbitration Future Leader* o *Most Highly Regarded* (2023-2026) y *Global Elite Thought Leader (Under 45 Partners)* (2026)
- *Euromoney's 2022 Expert Guide* (EE.UU) – *Rising Star*, Arbitraje
- 2022 IFLR *Women in Business Law Awards, The Americas* – *Rising Star*, Arbitraje.

IDIOMAS

Español e inglés (bilingüe), portugués (intermedio), alemán e italiano (básico).

ADMISIONES

Uruguay (2011).

ACTIVIDADES ACADÉMICAS

DOCENCIA

- Universidad de Montevideo – Profesora de Arbitraje Internacional (grado) y Vis Moot *coach* (septiembre de 2024 – actualidad).
- DELOS *Latin America Remote Oral Advocacy Program* (ROAP) – Profesora (2023 – actualidad).
- Universidad de Montevideo, Diploma de Arbitraje Internacional – Profesora Invitada, Arbitraje de Inversión (2022).
- ARBANZA Escuela de Arbitraje, Profesora del Curso de Arbitraje Comercial Internacional y del Curso de Interrogatorio a Testigos y Expertos (2020 – actualidad).
- Universidad de Montevideo – Profesora Adjunta de Arbitraje Internacional y Vis Moot *coach* (julio de 2011 – julio de 2012).

PUBLICACIONES REPRESENTATIVAS

- Autores varios, “Arbitraje e inteligencia artificial - principios y recomendaciones para el uso de los sistemas de IA en los procedimientos arbitrales”, Informe del Grupo de Trabajo de Economía Digital, CIAM-CIAR, Madrid, julio de 2025. • Autores varios, “Directrices sobre el uso de la Inteligencia Artificial en el arbitraje”, *Silicon Valley Arbitration and Mediation Center* (primera edición, 30 de abril de 2024).
- J. Choong, V. Sinha, S. Klot, O. André, *International Arbitration in 2023, Top Trends – Data protection and cybersecurity in international arbitration remain in the spotlight* (2023).
- E. Friedman, S. Klot, A. Pan, *International Arbitration in 2022, Top Trends – The future of arbitration in the tech space* (2022). • N. Marigo, T. Walsh., S. Klot, J. Garino, O. André – *Freshfields' 2022 Board Memo: International Commercial Arbitration – Managing the Boom in Cross-Border Disputes* (mayo de 2022).
- S. Klot, N. Córdoba, “Inteligencia Artificial y la función del árbitro internacional: ¿decisiones inteligentes o decisiones artificiales? Breves reflexiones”, *Arbitrio No 7 - Revista de Derecho Arbitral del Centro de Arbitraje y Conciliación de la Cámara de Comercio de Bogotá* (No. 7, octubre de 2021).
- P. Schroeder, N. Zibibbo, S. Klot, *International Arbitration in 2021, Top Trends – Latest arbitral rules reforms: facilitating shorter, cheaper virtual arbitrations* (2021).
- N. Marigo, S. Klot, L. Sykes, *Enforcement of Investment Treaty Arbitration Awards: A Global Guide* – Capítulo sobre Bolivia, *Globe Law and Business* (Julien Fouret, segunda edición, 2021, tercera edición, 2025).
- J. Reynoso, M. Suskin, S. Klot, *International Development, Investment and Arbitration in Latin America and the Caribbean*, XLII Curso de Derecho Internacional, Organización de Estados Americanos (agosto de 2015).

❖ CONFERENCIAS (2022–2025)

- 23ª edición de la Conferencia de Arbitraje Internacional de la CCI en Miami, Debate: “El uso de la inteligencia artificial en el arbitraje: cuáles son sus límites?”, Miami, EE.UU (Dic. 2025).
- South Cone International Disputes Forum, “Estrategias para triunfar en arbitrajes de emergencia”, Santiago, Chile (Oct. 2025). • Institute for Transnational Arbitration (ITA), “Tendencias recientes en valuación e intereses en el arbitraje”, Montevideo, Uruguay (mayo de 2025).

- Conferencia ICC YAAF, “Arbitraje en la era digital, oportunidades y desafíos en la industrias disruptivas – Tendencias actuales en disputas en la Web3: blockchain, *smart contracts* y criptoactivos”, Montevideo, Uruguay (noviembre de 2024). • South Cone International Disputes Forum, Entrenamiento en arbitraje de inversiones, “Aspectos jurisdiccionales del arbitraje de inversiones, el arbitraje CIADI y *Hot Topics* en arbitraje de inversiones”, Buenos Aires, Argentina (octubre de 2024). • Conferencia Anual de la IBA, *Arb40 Symposium, New horizons in international arbitration – Oxford-style debate on the protection of foreign investments in Latin America*, Ciudad de México, México (septiembre de 2024).
- ICC Mexican Arbitration Day, “Herramientas digitales para un mayor control de los procesos: Celeridad y eficiencia”, Ciudad de México, México (julio de 2024).
- Conferencia ICC YAAF, “Nuevas tendencias y mejores prácticas en el arbitraje internacional”, Montevideo, Uruguay (mayo de 2024).
- CEIA Perú – Capítulo Peruano del Club Español e Iberoamericano de Arbitraje y CEIA Mujeres, “La Inteligencia Artificial en la práctica legal - su impacto en el arbitraje” (webinar, abril de 2024).
- *Paris Arbitration Week (PAW), Using AI in Arbitration Proceedings: An Update on the SVAMC AI Guidelines* (webinar, marzo de 2024).
- Congreso ARBANZA 2024, “Anti-arbitration injunction: ¿Arbitraje comercial vs. Arbitraje de inversión?”, Lima, Perú (febrero de 2024).
- CAI Costa Rica XV Edición, “Disrupción digital e integridad de los medios de prueba”, San José, Costa Rica (febrero de 2024). • El Instituto, I Congreso de Resolución de Conflictos, “Directrices sobre el uso de la Inteligencia Artificial en el Arbitraje” (webinar, octubre de 2023).
- *The Tea in International Arbitration* (podcast), *SVAMC Guidelines on the use of AI in Arbitration* (octubre de 2023). • Entrenamientos a CPR y al ICDC sobre las Directrices del SVMAC sobre el uso de la Inteligencia Artificial en el Arbitraje (virtual, septiembre de 2023).
- *Silicon Valley Arbitration and Mediation Center*, webinars sobre las Directrices del SVMAC sobre el uso de la Inteligencia Artificial en el Arbitraje (septiembre de 2023).
- Bangalore Dispute Resolution Conclave, *The Role of Tech in Arbitration and Future Disputes* (webinar, julio de 2023). • XVII Congreso del Club Español e Iberoamericano de Arbitraje, Encuentro -40, “La inteligencia artificial llega al arbitraje. ¿Y ahora qué?” (junio de 2023).
- Stanford International Arbitration Association, debate *oxford-style: Advances in Artificial Intelligence will Disrupt the Practice of Law in 5-7 years* (virtual, mayo de 2023).
- New York University, Latin American Arbitration Society, *Investment Arbitration and Sustainability: Friends or Foes? How Climate Change, the Energy Transition and ESG are Reshaping ISDS*, Nueva York, EE.UU (abril de 2023).
- Harvard Law School, *Investment Arbitration and Technology Disputes*, HIALSA Masterclass Workshop, Cambridge, EE.UU (marzo de 2023).
- ArbTech & Young ICCA, *ChatGPT, Blockchain, Artificial Intelligence and Their Impact on International Arbitration and the Legal Industry* (webinar, marzo de 2023).
- Young ArbitralWomen, debate *oxford-style, Perspective Matters: A Moderated Online Debate on Independence and Impartiality in ISDS* (virtual, marzo de 2023).
- Encuentro Anual de los Capítulos Internacionales del Club Español de Arbitraje, “El estado del financiamiento de terceros en la Península Ibérica y América Latina”, São Paulo, Brasil (marzo de 2023).
- Payet, Rey, Cauvi, Pérez Abogados, Podcast: “Arbitraje de inversiones y tecnología” (enero de 2023). • Instituto Peruano de Arbitraje, IV Congreso de Destrezas Legales en el Arbitraje Internacional, “Comunicación persuasiva para expertos” (virtual, noviembre de 2022).
- Payet, Rey, Cauvi, Pérez Abogados Webinar, “Tecnologías disruptivas en el arbitraje: blockchain, crypto y disputas de fintech” (agosto de 2022).
- XVI Congreso del Club Español de Arbitraje, Encuentro -40, “Cambio climático, ¿cambio arbitral? Nuevas tendencias en las disputas de cambio climático – *workshop* sobre el cálculo de los daños en disputas medioambientales”, Madrid, España (junio de 2022).
- Geneva LL.M. in International Dispute Settlement (MIDS), Workshop: *Achieving Diversity in International Arbitration* (virtual, marzo de 2022). (*Listado de publicaciones y conferencias completo disponible*)

OTRAS ACTIVIDADES ACADÉMICAS

- Colaboradora del Comité de Arbitraje de la IBA en la preparación de *trainings* sobre las Directrices IBA sobre Conflictos de Intereses en Arbitraje Internacional.
- Cosecretaria del Comité de Nuevas Tecnologías de la Asociación Latinoamericana de Arbitraje (ALARB). • Coautora y miembro del Comité de Redacción de las Directrices sobre el uso de la Inteligencia Artificial en el arbitraje del *Silicon Valley Arbitration and Mediation Center* (primera edición, 30 de abril de 2024). Miembro del Grupo de Trabajo de Inteligencia Artificial del *Silicon Valley Arbitration and Mediation Center*.
- Miembro del Grupo de Trabajo de Economía Digital y Propiedad Intelectual del Centro Internacional de Arbitraje de Madrid (CIAM) – Centro Iberoamericano de Arbitraje (CIAR).
- Miembro del Comité de Integración de *Women Way in Arbitration* (WWA).
- Ex Secretaria del Comité Latinoamericano del ERA Pledge.
- Ex Vicepresidenta del Comité de Arbitraje Internacional de la *New York State Bar Association* (Sección Internacional).

NACIONALIDAD

Uruguay.

LISTADO DE EXPERIENCIA REPRESENTATIVA

CCI

- Árbitro Único en un arbitraje CCI entre partes centroamericanas vinculado a un contrato de servicios de consultoría en comunicación.
- Coárbitro en un arbitraje CCI en inglés entre partes mexicanas y bajo derecho mexicano vinculado a un proyecto para la construcción de un *data center*.
- Secretaria del Tribunal en un arbitraje CCI en español entre un consorcio internacional de empresas de ingeniería y construcción y un ministerio de un estado latinoamericano relativo a un proyecto de construcción aeroportuario. • Secretaria del Tribunal en un arbitraje CCI en inglés entre partes europeas con sede en Barcelona relativo a contratos de compraventa de energía en la industria fotovoltaica española.
- Secretaria del Tribunal en un arbitraje CCI bilingüe (español/inglés) con sede en Montevideo relativo a contratos para el suministro y mantenimiento de una turbina para la generación eléctrica en una planta localizada en un país del cono sur. • Secretaria del Tribunal en un arbitraje CCI entre partes alemanas y rusas en el sector manufacturero. • *Tekfen, TML, Tekfen-TML Joint Venture c. República de Libia (I)* (Caso CCI No. 21137/MCP/DDA). Representante de las Demandantes (fase escrita).
- *Tekfen, TML, Tekfen-TML Joint Venture c. Man Made River Authority (MMRA) y la República de Libia (II)* (Caso CCI No. 21371/MCP/DDA). Representante de las Demandantes (fase escrita).
- Representación de una compañía estadounidense en un arbitraje CCI post-M&A (representaciones y garantías) vinculado a la adquisición de una cadena de supermercados en México.

CIADI / Mecanismo Complementario (AF)

- [CONFIDENCIAL] Asesoramiento a inversores extranjeros en la notificación de disputas y la prosecución de arbitrajes de inversión contra un estado del Cono Sur vinculados a reformas en el sector de energías renovables.
- [CONFIDENCIAL] Asesoramiento a un estado Latinoamericano en un arbitraje CIADI relacionado a un importante proyecto de infraestructura.
- [CONFIDENCIAL] Asesoramiento a un estado Latinoamericano en un arbitraje CIADI relativo al desarrollo de un proyecto de inversión inmobiliaria.
- *ADP International S.A. y Vinci Airports S.A.S. c. República de Chile* (Caso CIADI No. ARB/21/40). Representante de las Demandantes.
- *Bacanora Lithium Limited, Sonora Lithium Ltd., y Ganfeng International Trading (Shanghai) Co. Ltd. c. Estados Unidos Mexicanos* (Caso CIADI No. ARB/24/21). Asistente del Tribunal.
- *Bacanora Lithium Limited, Sonora Lithium Ltd., and Ganfeng International Trading (Shanghai) Co. Ltd. c. Estados Unidos Mexicanos & La Sucesión de Ian Colin Orr-Ewing y otros c. Estados Unidos Mexicanos* (Casos CIADI Nos. ARB/24/21 & ARB/25/30) – Procedimiento de Consolidación. Asistente del Presidente del Tribunal de Consolidación.

- *TV Azteca S.A.B de C.V. y Azteca Comunicaciones Perú S.A.C. c. República del Perú* (Caso CIADI No. ARB/23/37). Asistente del Tribunal.
- *Agroinsumos Ibero-Americanos y otros c. República Bolivariana de Venezuela* (Caso CIADI No. ARB/16/23). Representante de las Demandantes.
- *Banco Bilbao Vizcaya Argentaria S.A. c. Estado Plurinacional de Bolivia* (Caso CIADI No. ARB(AF)/18/5). Representante de la Demandante.
- *Smurfit Holding B.V. c. República Bolivariana de Venezuela* (Caso CIADI No. ARB/18/49). Representante de la Demandante. • *América Móvil S.A.B. de C.V. c. República de Colombia* (Caso CIADI No. ARB(AF)/16/5). Representante de la Demandante. • *Baymina Enerji Anonim Şirketi c. Boru Hatları ile Petrol Taşıma Anonim Şirketi* (Caso CIADI No. ARB/14/35). Representante de la Demandante.
- *BM Mühendislik ve İnşaat A.Ş. c. Emiratos Árabes Unidos* (Caso CIADI No. ARB/17/20). Representante de la Demandante. • *Bursel Tekstil Sanayi Ve Dış Ticaret A.Ş., Burhan Enuştekin and Selim Kaptanoğlu c. República de Uzbekistán* (Caso CIADI No. ARB/17/24). Representante de las Demandantes.
- *Suez, Sociedad General de Aguas de Barcelona, S.A. e Interagua Servicios Integrales de Agua, S.A. c. República Argentina* (Caso CIADI No. ARB/03/17). Representante de las Demandantes (fase de quantum).
- *Suez, Sociedad General de Aguas de Barcelona, S.A. y Vivendi Universal, S.A. c. República Argentina* (Caso CIADI No. ARB/03/19). Representante de las Demandantes (fase de quantum, escritos).
- *Pan American Energy LLC c. Estado Plurinacional de Bolivia* (Caso CIADI No. ARB/10/8). Representante de la Demandante. • *TECO Guatemala Holdings, LLC c. República de Guatemala* (Caso CIADI No. ARB/10/23) (arbitraje original). Representante de la Demandada (proceso de anulación, escritos).

PCA

- *Glencore Finance (Bermuda) Limited c. Estado Plurinacional de Bolivia* (Caso PCA No. 2016-39). Representante de la Demandante (audiencia de fondo).
- *Serafín García Armas y Karina García Gruber c. República Bolivariana de Venezuela* (Caso PCA No. 2013-3). Representante de las Demandantes (fase escrita).
- *EcuadorTLC, Cayman International Exploration Company y Teikoku Oil Ecuador c. Ecuador y EP Petroecuador* (Caso PCA No. 2014- 32). Representante de las Demandantes (fase escrita).

LCIA

Representación de una empresa constructora estadounidense en un arbitraje LCIA en contra del ministerio de un estado africano bajo derecho inglés, vinculado a un proyecto para la construcción de vivienda policial (fase inicial).

ICDR

Representación de una compañía de telefonía celular estadounidense en un arbitraje ICDR contra una compañía de la República Dominicana vinculado a una disputa sobre la alegada violación de un contrato de compraventa de acciones.

DIAC

Asesoramiento a un *joint venture* de construcción en un arbitraje DIAC contra la *Dubai Aviation Corporation* relativo a la construcción de terminales aeroportuarias en el aeropuerto internacional de Dubái.