

NSAR YELLOW TAIL | INVESTOR PITCH 2026

Nordic Aerial Fire Response

Europe's first **AT-802F Fire Boss**
conversion and training center

Notodden, Norway | Dual-Season operations | est. 2027





NSAR

NORDIC SKY AERIAL RESPONSE



02 / 12

PROBLEMET

Norden mangler luftbåren brannkapasitet

- RescEU dekket 70 av 90 MSEK i svensk skogbrannberedskap 2025 - men Norge har ingen egen luftbåren kapasitet
- DSB ser behov for tyngre ressurser, men mangler finansiering og operasjonell infrastruktur
- Europa har kun 2 EASA-sertifiserte AT-802F-sentre - ingen i Norden
- Skogbrannsesongen lengres: mai til oktober er den nye normalen

LØSNINGEN

Dual-Season operasjoner: brannbekjempelse om sommeren, trening om vinteren

Sommer (mai-okt): AT-802F Fire Boss for skogbrannbekjempelse. Kontrakter med DSB, rescEU, og europeiske nasjoner. Vannopptak fra innsjøer - ingen landbase nødvendig.

Vinter (nov-apr): Europeisk treningssenter for AT-802 type rating, beredskapstrening og sertifisering. Eneste senter i Norden.

3.100

liter vann per slipp
(Fire Boss)

8-10

slipp per time
(innsjø-nærme operasjon)

MARKEDET

Et tomrom i Europa som åpner seg nå

90-110+

AT-802 i europeisk flåte
med voksende etterspørsel

2

EASA-sertifiserte treningssentre
i hele Europa (ES, LU)

0

treningssentre i Norden
i dag

EU prioriterer **statlig eierskap** for langsiktige rescEU-kontrakter fra 2028. Sverige er eneste nordiske rescEU-vert for luftbåren skogbrannslukking. Vinduet for å etablere norsk kapasitet er **nå**.

FORRETNINGSMODEL

Tre inntektsstrømmer, en plattform

- 1. Brannberedskap (SPO): Sommerkontrakter med DSB, rescEU, europeiske nasjoner. Wet-lease til operatører.
- 2. Trening & sertifisering: AT-802 type rating, beredskapstrening, Fire Boss konvertering. ~\$750/t tørr leie.
- 3. Wet-lease / konsesjon: Utleie av fly + crew til europeiske operatører og nasjonale beredskap.

62%

EBITDA-margin (BASE scenario)

2x

Kapasitetsutnyttelse via Dual-Season
(sommer + vinter på samme fly)



ØKONOMI

Finansieringsbehov: 49 MNOK

		POST	BELØP (MNOK)
Equity (20%)	9,8 MNOK	2x AT-802A (2019-2020)	44,3
Lån (63%)	30,9 MNOK	Momentum Heatwave floats (2 sett)	1,5
		Konvertering + sertifisering	1,8
		Working capital + opstart	1,4
Grants (17%)	7,3 MNOK	Total CAPEX + opstart	49,0

NIB grønne lån under vurdering for lånporsjon. Innovasjon Norge + Forskningsrådet for grants.

DE-RISKING

Hva er allerede på plass

SIGNERT OG FORANKRET

- AGS Spania: LOI signert - partner for AT-802F brannoperasjon
- Airb360: Avtale inngått - teknisk partner
- LOI Notodden-klyngen: Flyteknisk, Kommune, Brannvesen, Lufthavn
- LOI Spania (AGS + Firecut): Internasjonalt samarbeid
- Notodden Lufthavn: Base og infrastruktur sikret

I PROSESS

- [REDACTED]: SPO-avtale (target Q3 2026)
- Momentum Heatwave: Konverteringsavtale + STC (target okt 2026)
- DSB / Kystverket: Dialog om pilot og beredskapskontrakt
- NIB grønne lån: Vurdering av lånporsjon

KRITISKE MILEPÆLER

Veien til operativ brannberedskap 2027

Q3 2026	Signer SPO-avtale med [REDACTED]
OKT 2026	Signer Momentum-avtale - Notodden som europeisk konverteringssted
Q4 2026	Innovasjon Norge vedtak + flyinnkjøp initiert
Q1 2027	Konvertering og sertifisering av 2x AT-802A til Fire Boss
Q2 2027	Operativ brannberedskap - første sommersesong
2028+	rescEU-kontrakt + skalering til 4-6 fly

TEAMET

Operativ erfaring, strategisk tyngde

NAVN	ROLLE	BAKGRUNN
Thomas Nesheim	CCO / COO	Tidl. kommersiell pilot og arkitekt. Gründer. Strategi, produktutvikling BALDR, politisk arbeid.
Ole Christian Gatti	CEO	ATPL / kaptein / training captain. CRM-ekspert. Operativ ledelse.
Carl Christian Gunnestad	HBD	Sjøfly og aircraft brokerage. Torp-ekspertise. Flyinnkjøp og markedsanalyse.
[REDACTED]	CFO (ny)	Finans og selskapsstruktur. [REDACTED]

THE ASK

9,8 MNOK equity for å bygge Norges første luftbårne brannberedskap

20%

Equity-andel i
NSAR Yellow Tail AS

2 MNOK

Bridge-finansiering
via investor (sikret Q3)

2027

Første operative
brannsesong

Investorer kommer inn på **subsidiærnivå** (NSAR Yellow Tail AS), ikke holdingselskapet. NSAR Group AS forblir 25/25/25/25 mellom gründerne.



HVORFOR NÅ

Vinduet lukker seg

- EU 2028: rescEU går fra ad-hoc til faste statlige kontrakter. Aktører som er etablert innen 2027 får first-mover fordel.
- DSB-utvalget: Totalberedskapsmeldingen og Innst. 242 S driver frem norsk luftbåren kapasitet.
- Skogbranntrend: 2023-2025 har hatt rekordsesonger i Norden. Etterspørsel etter kapasitet øker årlig.
- Momentum STC: Heatwave floats nærmer seg EASA-sertifisering. De som er først ute med konvertering fanger markedet.
- Pilotmangel: Europeisk mangel på AT-802-kvalifiserte piloter. Et treningssenter i Norden fyller et kritisk tomrom.
- Politisk momentum: Stortinget-dialog (Bentzen/Sp), Forskningsrådet IPN med SINTEF, ESA BASS - alle peker i samme retning.

NSAR GROUP AS

La oss bygge Nordic Sky Aerial Response

Thomas Nesheim | CCO / COO

post@nsar.no | nsar.no

Org.nr: 937 334 044 | Notodden, Norway

DUAL-SEASON

RESCUE READY

AT-802F FIRE BOSS