

FLASHPOINT INTELLIGENCE

シグナル 009

The Albino Whale Moved. — アルビノ・ホエールが動いた。

プロフェッショナルサービス業界の経営幹部・投資家・パートナー各位へ。

このレポートは、編集上の見解を一切含みません。記録された事実のみを、検証可能な一次情報源とともにお届けします。ご判断は、お読みになる皆様ご自身にお委ねします。

【第1サイクル — 記録された事実：2023年】

2023年4月17日

EYが米国で3,000名の人員削減を発表。

出典：Bloomberg Tax / Amanda Iacone、2024年1月5日

2023年4月21日

デロイトが4日後に1,200名の削減を発表。

出典：Bloomberg Tax — "Deloitte Follows KPMG, EY, Accenture With Consulting Layoffs"

2023年6月

KPMGが2,700名を削減（2段階実施）。

出典：Bloomberg Tax / Going Concern

【第2サイクル — 記録された事実：2024年～2026年】

2024年9月～10月

PwC（米国）が1,800名を削減。2009年以来初の大規模人員整理。

出典：ウォール・ストリート・ジャーナル、2024年9月

2024年10月

デロイトが250名を削減。

出典：Business Insider、2024年10月

2024年11月

KPMGが監査部門で330名を削減。

出典：CFO Brew / Courtney Vien、2025年11月12日

2025年5月

PwC（米国）がさらに1,500名を削減。

出典：Financial Times / Reuters、2025年5月5日

【構造的変化の指標】**AI自動化への公式コミットメント**

PwC（米国）は2026年末までに、監査業務の全工程をAIで自動化することを公式に発表。全世界で31億ドルを投資。

出典：Accounting Today / AccountingWeb、2026年

採用拠点の大規模集約

新卒採用拠点を72都市から13都市へ集約。エントリーレベルのコンサルティング採用を抜本的に縮小。

出典：Business Insider / PwC CPO Yolanda Seals-Coffield、2026年2月9日

新卒採用の計画的削減

2025年度の3,242名から2028年度の2,197名へ。税務・保証部門の新卒採用を約3分の1削減予定。

出典：Business Insiderが入手したPwC内部資料、2025年8月

【ゲーム理論的分析】

これは偶然の一致ではありません。

一社がAI投資によってコスト構造を変革すれば、競合他社は同等の措置を講じなければなりません。クライアントを失わないために。市場での競争力を維持するために。これは経営判断である以前に、ゲーム理論における必然的帰結です。

先に底に到達した者が、最も低いコストでサービスを提供できます。最も低いコストでサービスを提供できる者が、市場を制します。市場を制した者が、競合他社の買収を主導します。

レッド・クイーン仮説：走り続けなければ、同じ場所にすら立てない。そして時計は、静かに、しかし確実に刻んでいます。

【日本における二つの先例】**1998年 — PriceWaterhouse / Coopers & Lybrand 合併**

世界的には「対等な合併」として発表されました。統合プロセスの実態は、市場によって大きく異なりました。

出典：PwC Japan Group 公式沿革 — [pwc.com/jp/en/about/history.html](https://www.pwc.com/jp/en/about/history.html)

2002年 — アーサー・アンダーセン / エンロン崩壊

日本法人「朝日監査法人」は2,719名の従業員を擁しながら、KPMGとの合併を余儀なくされました。あの時は、受け入れてくれる組織がありました。採用を継続しているリクルーターがいました。アウトブレースメントの仕組みが機能していました。

出典：Midland Daily News (AP配信) — "Asahi to Merge With KPMG"、2002年3月26日 / KPMGジャパン公式沿革

【今回が異なる理由】

2023年から2026年にかけての削減は、景気後退に起因するものではありません。クライアント需要の消滅によるものでもありません。

AI技術の導入により、従来は人間が担っていた業務が自動化されています。監査。税務申告。デューデリジェンス。文書レビュー。これらの業務は消えたわけではありません。より少ない人員で、より高速に処理されているのです。

1998年にも、2002年にも、行き先がありました。今回は、その行き先が存在しません。採用市場全体が、同じ力によって収縮しているからです。

【引いた潮は必ず戻る】

潮が引いています。

船は砂の上に横たわっています。ロープは泥の中に沈んでいます。かつて海があった場所に、今は何もない。しかしこれは、海が消えたものではありません。

海底の地盤が沈下し、水をその深みへと引き込んだのです。その同じ力が、やがて水を押し返します。一滴ずつではなく、壁となって。

ニューヨークで何が起きているかをご覧ください。それが日本に向かってくる波の速さを教えてください。波が見えてから動いても、遅い。

【Emboacが提供するもの】

Emboa LLCは、この構造転換に際して、プロフェッショナルの皆様には具体的な選択肢をご提供します。

Emboa認定メンバーファームとは、AI時代における「One-Person CEO型企業」のグローバルネットワークです。Big4レベルの専門知識を持つプロフェッショナルが、AI技術を最大限に活用し、多言語で、世界中のクライアントに直接サービスを届けます。

20名のスタッフと同等の成果を、AIを活用した一人のプロフェッショナルが実現できる時代です。請求額の100%が手元に残ります。組織の政治から自由になります。自分が選んだ場所で、より少なく働き、より多く稼ぐことができます。

これは概念ではありません。現在、13の国際テリトリーで稼働している、実証済みのエコシステムです。

【引用・一次情報源】

- ・ Bloomberg Tax / Amanda Iacone — "Big Four Accounting Firms Cut Thousands of Jobs in 2023" — 2024年1月5日
 - ・ Bloomberg Tax — "Deloitte Follows KPMG, EY, Accenture With Consulting Layoffs" — 2023年
 - ・ Going Concern — KPMG US layoffs — 2023年6月 / 2023年10月
 - ・ Wall Street Journal — PwC US 1,800名削減 — 2024年9月
 - ・ Business Insider / Polly Thompson — PwC 72拠点から13拠点へ集約 — 2026年2月9日
 - ・ Business Insider — PwC内部資料 — 新卒採用削減計画 — 2025年8月
 - ・ CFO Brew / Courtney Vien — KPMG監査部門330名削減 — 2025年11月12日
 - ・ Financial Times / Reuters — PwC 1,500名削減 — 2025年5月5日
 - ・ Accounting Today / AccountingWeb — PwC AI自動化コミットメント 31億ドル — 2026年
 - ・ PwC Japan Group 公式沿革 — pwc.com/jp/en/about/history.html
 - ・ Midland Daily News (AP配信) — "Asahi to Merge With KPMG" — 2002年3月26日
 - ・ KPMGジャパン 公式沿革 — assets.kpmg.com/content/dam/kpmgsites/jp/pdf/jp-our-story-2017-18-en.pdf
-

今すぐ準備を始めてください。

波が見えてから動いても、遅い。バックアッププランは、必要になる前に構築するものです。

emboa.base44.app

#BigFour #PwC #プロフェッショナルサービス #AI時代のキャリア #リストラ対策 #メンバーファーム #デジタルノマド
#日本のビジネス

PRIVATE & CONFIDENTIAL · 本レポートは投資家・経営幹部・パートナー向けに作成されたものです。無断転載・配布を禁じます。
E.M.B.O.A LLC · 1309 Coffeen Ave Ste 18556, Sheridan WY 82801, USA · info@growandthrive.live