"מסלול דירקטור/ית עם עו"ד מישל אוחיון" – מחזור אוקטובר 2026

סילבוס –1.11.2026 (נתון לשינויים)

כל הזכויות שמורות ©

מס'מפגש – תאריך החלק במפגש	שעות ההרצאה	שם ההרצאה ופרטיה	שם המרצה
מפגש 1 – 5.10.26 חלק ראשון	17:15-18:25	"קופצים/ות למים – בלי מצופים" – סימולציה של ישיבת דירקטוריון: המשתתפים יקבלו סדר יום לישיבת דירקטוריון עם שאלות מנחות, יקיימו דיונים פנימיים, ואחר-כך במליאה	עו"ד מישל אוחיון
מפגש 1 – 5.10.26 חלק שני	18:35-19:45	סימולציה של ישיבת דירקטוריון; מעגלי החיים של חברה: אנו נביר כל אחד מהשלבים באבולוציה של החברה, ממועד הקמתה עד סוף חייה. נביר גם את המעגל העסקי-פיננסי	עו"ד מישל אוחיון
מפגש 2 – 8.10.26 חלק ראשון	17:15-18:25	מה דירקטורים חייבים לדעת על העולם הפיננסי-חשבונאי: מהו "עסק", מהם עקרונותיו, מדוע יש דוחות כספיים, מהם עיקרי ההבנה של העולם הפיננסי-חשבונאי שדירקטורים חייבים להביר	רו"ח יוליה לוי
מפגש 2 – 8.10.26 חלק שני	18:35-19:45	כלים פיננסיים לניהול אפקטיבי, כולל "מודל עסקי" ו"תוכנית עסקית", דוחות כספיים חודשיים, רבעוניים, ושנתיים, תחזית עסקית, המחרה (pricing), חישוב עלויות, ניהול תזרים ובקרה תקציבית	רו"ח ג'וס נויהאוז
מפגש 3 – 12.10.26 חלק ראשון	17:15-18:25	מהם המודלים הניהוליים שדירקטורים חייבים לדעת: מדוע דירקטורים חייבים להביר מודלים ניהוליים, למשל – SWOT, מודל ה-S7 של מקינזי, מודל התפתחות החברה של גריינר, ועוד	עו"ד מישל אוחיון
מפגש 3 – 12.10.26 חלק שני	18:35-19:45	מימון חברות – Corporate Financing: שיקולי הון וחוב, סוגי מימון, סוגי מממנים, תהליכי מימון ובללים לקבלת החלטות ולמעקב	מר חיים כהן
מפגש 4 – 14.10.26 חלק ראשון	17:15-18:25	הבנת דוחות כספיים: הדוחות הכספיים הם תעודת הזהות של החברה. אנו נלמד את עקרונות הליבה של הדיווח הכספי-חשבונאי, ואת סוגי דוחות: מאזן, דוח רווח והפסד	עו"ד ורו"ח עידית שניר
מפגש 4 – 14.10.26 חלק שני	18:35-19:45	קביעת האסטרטגיה העסקית של החברה: חשוב לזכור – קביעת האסטרטגיה העסקית היא התפקיד החשוב ביותר של הדירקטוריון. מה קורה למונופול סלולרי, כשנכנסים מתחרים לשוק?	מר איתמר נבו
מפגש 5 – 19.10.26 חלק ראשון	17:15-18:25	הבנת דוחות כספיים – דוח על תזרים מזומנים – עם דוחות כספיים של חברה ציבורית: אנו נעבור על השורות העיקריות בדוחות, ונדגים את קשרי הגומלין בין המספרים, ובינם לבין הביאורים	עו"ד ורו"ח עידית שניר
מפגש 5 – 19.10.26 חלק שני	18:35-19:45	הון המניות של החברה וסוגי ניירות ערך: מהם סוגי ההון של החברה, הקשר בין הון המניות לבין ההון העצמי של החברה, סוגי מניות, סוגי ניירות ערך; חלוקת דיבידנדים	עו"ד מישל אוחיון
מפגש 6 – 21.10.26 חלק ראשון	17:15-18:25	יזמות וחדשנות בדירקטוריון: KPIs, מדוע דירקטוריונים אינם עוסקים די הצורך בתחומים אלה, כיצד יש לשלב אותם בסדרי היום של דירקטוריונים, ומדוע העיסוק בהם תורם להמשכיות החברה	רו"ח ג'וס נויהאוז
מפגש 6 – 21.10.26 חלק שני	18:35-19:45	מאסטרטגיה שיווקית לתוכנית עבודה ותקציב שנתי: תרגום היעדים העסקיים לתוכנית שיווק מעשית, הגדרת קהלי יעד ומנועי צמיחה, הקצאת תקציב וקביעת מדדים לבחינת התוצאות	גב' אודליה אוחיון
מפגש 7 – 26.10.26 חלק ראשון	17:15-18:25	סייבר ואחריות הדירקטוריון: נביר את איומי הסייבר ואת השלכותיהם על הפעילות העסקית, המידע והמוניטין של החברה. כיצד לנסח "מקרים ותגובות", וכיצד מפקחים על תחום כה טכנולוגי	מר כפיר רון
מפגש 7 – 26.10.26 חלק שני	18:35-19:45	תקנון החברה – חלוקת הבעלות, השליטה והניהול והשפעתה על הדירקטוריון: נבחן כיצד הוראות התקנון מעצבות סמכויות, מינוי דירקטורים ומנגנוני החלטה, ומשפיעות על עבודת הדירקטוריון	עו"ד מישל אוחיון
מפגש 8 – 28.10.26 חלק ראשון	17:15-18:25	AI והתחרות על העתיד: מה יישאר היתרון של החברה? מי עשוי להתחרות בנו מחר, ועל מה הלקוחות יסכימו לשלם? נבחן כיצד AI משנה את המודל העסקי ואת מקורות הרווח	ד"ר אשר עידן
מפגש 8 – 28.10.26 חלק שני	18:35-19:45	ניתוח דוחות כספיים: כיצד הופכים נתונים חשבונאיים לתובנות עסקיות? נבחן רווחיות, נזילות, מינוף ומגמות לאורך זמן, נביר יחסים פיננסיים מרכזיים ושאלות שדירקטורים צריכים לשאול	עו"ד ורו"ח עידית שניר
מפגש 9 – 2.11.26 חלק ראשון	17:15-18:25	AI בכספים: מה מסתתר מאחורי המספרים? נבחן בעזרת AI פערים בין תקציב לביצוע, סימנים ללחץ בתזרים ותחזיות אופטימיות מדי. נתרגם את הממצאים לשאלות למנכ"ל ולהנהלת הכספים	רו"ח אסתי לריח
מפגש 9 – 2.11.26 חלק שני	18:35-19:45	אחריות דירקטורים, חובות הזהירות והאמונים, חובת הפעלת שיקול דעת עצמאי; מנגנוני ההגנה על דירקטורים: מנגנוני הביטוח, השיפוי והפטור, ההבדלים ביניהם ומגבלותיהם – מה חשוב לבדוק	עו"ד מישל אוחיון
מפגש 10 – 4.11.26 חלק ראשון	17:15-18:25	מגיעים מובנים לישיבה: נתרגל חילוץ עיקרי הדברים, איתור פערי מידע וניסוח שאלות להנהלה; נבנה שיטת עבודה להכנה לישיבות, עם כללים לשמירת סודיות ולאימות מול מסמכי המקור	רו"ח ליאור אגאי
מפגש 10 – 4.11.26 חלק שני	18:35-19:45	ליטיגציה תאגידית – סוגי הליכים, הגנות והתנהלות נכונה: נביר סכסוכים והליכים הנוגעים לחברה, לבעלי מניות ולדירקטורים. נלמד את דרכי ההתנהלות בעת מחלוקת ובהיערכות להליך משפטי	עו"ד מישל אוחיון

"מסלול דירקטור/ית עם עו"ד מישל אוחיון" – מחזור אוקטובר 2026

סילבוס –1.11.2026 (נתון לשינויים)

כל הזכויות שמורות ©

מס' מפגש תאריך – החלק	שעות ההרצאה	שם ההרצאה + פרטים	שם המרצה
מפגש 11 –9.11.26 חלק ראשון	17:15-18:25	על הקשר בין הדירקטוריון לבין ההנהלה ויועצי הדירקטוריון: אינטראקציות בין-אישיות תקינות בין המנהלים בחברה, חיוניות לאפקטיביות הניהול וליעילותו. כיצד עושים את זה?	רו"ח יבגניה קרמר
מפגש 11 – 9.11.26 חלק שני	18:35-19:45	המשביות בין-דורית – איך עושים את זה נכון: כיצד מעבירים הנהגה וניהול בין דורות תוך שמירה על יציבות העסק? נעסוק בהכנת דור ההמשך, חלוקת תפקידים ותיאום ציפיות, ובתפקיד הדירקטוריון	גב' תמר אדלר
מפגש 12 – 11.11.26 חלק ראשון	17:15-18:25	מנגנוני הבקרה בחברה – רואה החשבון המבקר, המבקר הפנימי ו-ועדת הביקורת: נכיר את תפקידיו של כל אחד מגורמי הבקרה, את יחסי הגומלין ביניהם, וכיצד הדירקטוריון מזהה כשלים ומתקן ליקויים	רו"ח יבגניה קרמר
מפגש 12 – 11.11.26 חלק שני	18:35-19:45	רכישת השפעה, משא ומתן והבנת שפת גוף: כיצד מקדמים עמדה מקצועית ומגבשים הסכמות בחדר הדירקטוריון? נעסוק בזיהוי אינטרסים, הקשבה, ניהול התנגדויות ותקשורת בלתי מילולית	גב' דורית עוזיאל [הרצאה זו לא תוקלט]
מפגש 13 – 16.11.26 חלק ראשון	17:15-18:25	כשסוכן AI מבצע את העבודה: מי מנהל ומי אחראי? נבחן את תהליך העבודה המשותף: מה להעביר למערכת, מתי לדרוש אישור אנושי, איך עושים פיילוט ואיך משתנים התפקידים והבקרה	גב' איריס קינן
מפגש 13 – 16.11.26 חלק שני	18:35-19:45	אסטרטגיה תקשורתית לדירקטוריון: נבחן את הקשר בין החלטות עסקיות, אמון הציבור ומוניטין החברה, התמודדות הדירקטוריון עם משבר תקשורתי, ואיזון בין שקיפות, חובות דיווח ובעלי ענין	עו"ד עמירם גיל [הרצאה זו לא תוקלט]
מפגש 14 – 18.11.26 חלק ראשון	17:15-18:25	ניהול סיכונים (וסיכויים) של החברה ושל הדירקטוריון: כיצד מזהים, מעריכים ומתעדפים סיכונים לצד הדמנויות עסקיות; הקשר בין אסטרטגיה, תיאבון לסיכון ומנגנוני בקרה, ותפקידי הדירקטוריון	מר חיים כהן
מפגש 14 – 18.11.26 חלק שני	18:35-19:45	קבלת החלטות בדירקטוריון – ההיבטים הנורמטיביים והמשפטיים: תהליך קבלת החלטות ראוי על כלל היבטיו – מידע, מנין חוקי, דירקטור חליף, הצבעת היו"ר, סוגי רוב, זכויות וטו, אופן ניסוח פרוטוקולים	ד"ר רמי ששון
מפגש 15 – 23.11.26 חלק ראשון	17:15-18:25	עסקאות רכישה ומיזוג – בתחום ההיי-טק ובכלל: נבחן את ההיגיון העסקי של העיסקה, בדיקות הנאותות, השווי והסיכונים המרכזיים, מהאישור עד המימוש, מאפיינים ייחודיים בעסקאות טכנולוגיה	ד"ר אסתרי גילעז-רן
מפגש 15 – 23.11.26 חלק שני	18:35-19:45	הדירקטוריון מחליט: סימולציה חיה עם AI. לאשר השקעה, להציב תנאים או לעצור? ננהל דיון בהצעת השקעה בעזרת AI והמשתתפים יבחנו נימוקים בעד ונגד, הנחות בעייתיות, וצורך במידע נוסף	רו"ח ליאור אגאי
מפגש 16 – 25.11.26 חלק ראשון	17:15-18:25	היבטים ייחודיים בדירקטוריונים של חברות היי-טק וביו-טק: נעסוק במתח שבין פיתוח, מימון וצמיחה, ביחסי מייסדים ומשקיעים בסבבי השקעה, בחשיבות הקניין הרוחני, ובפיקוח לפני הכנסות	עו"ד רז אבן-הר
מפגש 16 – 25.11.26 חלק שני	18:35-19:45	ממשל תאגידי, עבודת דירקטוריונים ואחריות דירקטורים ב-OECD: נבחן עקרונות של שקיפות, פיקוח, זכויות בעלי מניות ואחריות דירקטורים, השלבותיהם, ורעיונות ללמידה וליישום בישראל	Daniel Blume [ההרצאה באנגלית]
מפגש 17 – 30.11.26 חלק ראשון	17:15-18:25	מה ניתן ללמוד מדירקטוריונים בארה"ב: נבחן דפוסי עבודה, הרכב דירקטוריון, עבודת ועדות והקשר עם ההנהלה ובעלי המניות, ופרקטיקות שעשויות לחזק את אפקטיביות הדירקטוריון	Mr. Ralph Ward [ההרצאה באנגלית]
מפגש 17 – 30.11.26 חלק שני	18:35-19:45	נאמנויות בנכסים משפחתיים במסגרת המשביות בין-דורית: נכיר את מבנה הנאמנות ואת תפקידי היוצר, הנאמן והנהנים. כיצד עשויה נאמנות לסייע בהסדרת החזקה וניהול של נכסים לאורך דורות	עו"ד ונוטריונית מיטל ליברמן
מפגש 18 – 2.12.26 חלק ראשון	17:15-18:25	התנהלות חברות ציבוריות והדירקטוריונים שלהן בסוגיות מרכזיות, מנקודת מבט רב-זוויתית של מייסד ובעל שליטה בחברה הציבורית "מיטב", דירקטור, משקיע מוסדי ויו"ר ארגון" קפיטליזם קשוב"	מר צבי סטפק
מפגש 18 – 2.12.26 חלק שני	18:35-19:45	הערכות שווי של חברות וחוות דעת כלכליות בדירקטוריון: נכיר גישות מרכזיות להערכת שווי, את ההנחות המשפיעות על התוצאה, ומה על הדירקטוריון לברר לפני הסתמכות על חוות דעת כלכלית	רו"ח ליאור אגאי
מפגש 19 – 7.12.26 חלק ראשון	17:15-18:25	פאנל דירקטורים ויועצים: מפגש בין נקודות מבט של דירקטורים ויועצים על דילמות וקבלת החלטות. נבחן כיצד הידע הנלמד פוגש את המציאות בחדר הדירקטוריון, ומה ניתן ללמוד מניסיונם המקצועי של המשתתפים	רו"ח רונית בודו ד"ר עדנה ליטמנוביץ עו"ד ד"ר איציק לקס רו"ח בשאר קאסם
מפגש 19 – 7.12.26 חלק שני	18:35-19:45	"פתרון בית-ספר" של המבחן המסכם: נחדד הבחנות בין מושגים ונחבר בין תחומי הלימוד. הדגש יהיה על הבנת השיקולים ועל יישום הידע במצבים שעשויים להתעורר בעבודת הדירקטוריון	עו"ד מישל אוחיון
מפגש 20 – 9.12.26 חלק ראשון	17:15-18:25	המיצוב והייחוד של דירקטורים:Positioning and Uniqueness – תרגום הניסיון המקצועי להצעת ערך ברורה לדירקטוריון – באמצעות מודל ייחודי בינלאומי שפותח במרכז אוחיון	גב' ליאנה סולומון
מפגש 20 – 9.12.26 חלק שני	18:35-19:45	הכניסה לתפקיד דירקטור וסיכום הקורס: מה לברר לפני קבלת המינוי, וכיצד ניגשים לתקופת הכהונה הראשונה? נחבר בין היכרות עם מנהלי החברה, פעילותה, מסמכיה וסיכוניה לבין יחסי העבודה בדירקטוריון, ונסכם את הכלים המרכזיים שנלמדו לאורך המסלול לארגז כלים שלם	עו"ד מישל אוחיון

"מסלול דירקטור/ית עם עו"ד מישל אוחיון" – מחזור אוקטובר 2026

סילבוס –1.11.2026 (נתון לשינויים)

כל הזכויות שמורות ©

המרצים ותמצית הניסיון המקצועי שלהם

לפי סדר ההופעה הראשון בסילבוס | כל מרצה מופיע פעם אחת, לצד ההרצאות שלו במסלול

עו"ד מישל אוחיון (1, 3, 5, 7, 9, 10, 19, 20)

מייסד "מרכז אוחיון למצוינות בדירקטוריון" והמרצה הראשי במסלול דירקטור/ית. מומחה לחברות, לשוק ההון, לתהליכי קבלת החלטות ולעבודת דירקטוריונים. מוביל את ההכשרה המקצועית במסלול ומשלב בין ההיבטים העסקיים, המשפטיים והניהוליים של תפקיד הדירקטור. בהוראה ניתן דגש על התמודדות עם מצבים מעבודת הדירקטוריון, באמצעות סימולציות, דיונים וכלים יישומיים, ועל פיתוח שיקול הדעת הנדרש לקבלת החלטות מקצועיות ואחראיות.

רו"ח יוליה לוי (2)

יזמית ואשת עסקים, מייסדת ובעלים של Finally Control Financial ומייסדת-שותפה מנהלת באקדמיה לפיננסים של BDO. מכהנת כדירקטורית בחברות ציבוריות וכחברת מועצת קופת חולים מאוחדת. מומחית לניהול פיננסי אסטרטגי, להשבחת חברות, למיזוגים ורכישות ולגיוסי הון, לצד ניהול סיכונים, תזרימי מזומנים, תקציבים והערכות שווי. משלבת ניסיון ביזמות, בניהול פיננסי ובדירקטוריונים עם הכשרת אנשי מקצוע להבנת המשמעות העסקית של הנתונים. **יוליה חברה בוועדה המקצועית המייעצת של מרכז אוחיון.**

רו"ח ג'וס נויהאוז (2, 6)

יועץ עסקי ומנטור בעל למעלה מ-35 שנות ניסיון כמנכ"ל, סמנכ"ל כספים ודירקטור בחברות פרטיות וציבוריות בישראל ובחו"ל. מלווה חברות, יזמים ומשקיעים בתהליכי ניהול והבראה, בבניית תוכניות עסקיות ותזרימי מזומנים, בגיוסי הון ובהנפקות ב-Nasdaq, ב-AIM וב-AMEX. רואה חשבון ובעל MBA, עמית הוראה ומנטור בפקולטה לניהול באוניברסיטת תל אביב, המשלב ניסיון ניהולי ופיננסי עם ליווי מעשי של חברות ויזמים.

מר חיים כהן (3, 14)

לשעבר מנכ"ל קבוצת דן אנד ברדסטריט, מנכ"ל כלל ביטוח אשראי, מנכ"ל משותף ומייסד בכלל מימון וסגן נשיא בסיטיבנק ישראל. כיהן כיו"ר ובדירקטור בחברות ציבוריות ופרטיות, ובהן רפק, קשרי תעופה ובית זיקוק אשדוד. מייסד האיגוד הישראלי למנהלי סיכונים. בעל ניסיון עשיר בהכשרת דירקטורים ומנהלים בכירים ובחיבור בין מימון, ניהול סיכונים וקבלת החלטות עסקיות. **חיים הוא יו"ר הוועדה המקצועית המייעצת של מרכז אוחיון**.

עו"ד ורו"ח עידית שניר (4, 5, 8)

מנהלת תחום הייעוץ הפיננסי ב-KS Finance ולשעבר מנהלת בחברת הייעוץ הפיננסי BDO. בעלת כ-17 שנות ניסיון בייעוץ פיננסי, בליטיגציה אזרחית, במיזוגים ורכישות, בהנפקות ובבנקאות השקעות. מומחית להערכות שווי, לבדיקות נאותות, לחוות דעת כלכליות ולליווי עסקאות מורכבות. הכשרתה הכפולה כעורכת דין וכרואת חשבון מאפשרת לה לחבר בין המספרים, ההיבטים המשפטיים והמשמעות העסקית של ההחלטות העומדות בפני הנהלות ודירקטוריונים.

מר איתמר נבו (4)

שותף ב-Deloitte ומומחה לפיתוח וליישום אסטרטגיה עסקית. תחום מומחיותו מחבר בין גיבוש הכיוון העסקי של החברה לבין תרגומו לפעילות מעשית. מביא למסלול את נקודת המבט של הייעוץ האסטרטגי, הרלוונטית לדירקטורים הנדרשים לבחון את תוכניות ההנהלה, להבין את ההנחות העומדות בבסיסן ולדון בחלופות. הדגש הוא על הקשר שבין חשיבה אסטרטגית, בחירות עסקיות והיכולת להוציא אותן לפועל.

רו"ח יבגניה קרמר (11, 12)

שותפה ב-KPMG ומומחית מובילה בישראל לניהול סיכונים בתחומים הפיננסיים. מביאה למסלול את נקודת המבט של ניהול הסיכונים לדיון במנגנוני הבקרה של החברה ובחשיבותם לעבודת הדירקטוריון. תחום מומחיותה רלוונטי להבנת הקשר בין המידע הפיננסי, תהליכי הבקרה והיכולת לזהות חשיפות המחייבות תשומת לב, ולבחינת האופן שבו עבודת רואה החשבון המבקר, המבקר הפנימי וועדת הביקורת תומכת בפיקוח מקצועי.

יבגניה חברה בוועדה המקצועית המייעצת של מרכז אוחיון.

"מסלול דירקטור/ית עם עו"ד מישל אוחיון" – מחזור אוקטובר 2026

סילבוס –1.11.2026 (נתון לשינויים)

כל הזכויות שמורות ©

גב' אודליה אוחיון (6)

מומחית לאסטרטגיה ולשיווק, בעלת ניסיון בתפקידי ניהול ושיווק בכירים בחברות בינלאומיות, ובהן Nokia וסמסונג. מתמחה בטרנספורמציה דיגיטלית ובבניית אסטרטגיות שיווק, ומלמדת בסדנאות מעשיות לפיתוח ולשיווק עסקים מקצועיים. משלבת ניסיון ממותגים בינלאומיים עם הבנת הצרכים של עסקים ושירותים מקצועיים, ומביאה למסלול נקודת מבט המחברת בין קביעת הביוון השיווקי לבין תוכנית הפעולה העסקית, מכהנת כדירקטורית בחברות ציבוריות. **אודליה חברה בוועדה המקצועית המייעצת של מרכז אוחיון.**

מר כפיר רון (7)

מייסד ומנכ"ל חברת AKITA CYBER SECURITY, בעל למעלה מ-16 שנות ניסיון בסייבר, אבטחת מידע וניהול סיכונים ארגוניים. מילא תפקידים בכירים בתחום אבטחת המידע בארגונים מובילים במגזר הפיננסי, במערכת הבריאות וברשויות המקומיות. מומחה לגיבוש אסטרטגיות סייבר, ניהול סיכונים וחיזוק החוסן הארגוני, ומייעץ להנהלות בכירות בנושאי היערכות לאיומי סייבר וקבלת החלטות אסטרטגיות. בעל תואר ראשון במדעי המחשב, הסמכת CISSP הבינלאומית והכשרת דירקטורים מטעם להב. מביא לדירקטוריון שילוב של מומחיות טכנולוגית, ניסיון ניהולי וראייה עסקית רחבה.

ד"ר אשר עידן (8)

עתידן, מומחה לטכנולוגיות מתקדמות ומרצה בתחומים אלה, ומחבר הספר "מדריך עידן למאה ה-21". מביא למסלול את נקודת המבט של חקר העתיד להבנת השינויים שמחוללות טכנולוגיות חדשות בעולם העסקי. תחום מומחיותו מספק הקשר רחב לדיון בהתפתחות הבינה המלאכותית, בעלייתן של חברות טכנולוגיה ובהשפעתן על הסביבה שבה פועלות חברות, ומאפשר לחבר בין מגמות טכנולוגיות לבין שאלות אסטרטגיות של הנהלות ודירקטוריונים. **אשר חבר בוועדה המקצועית המייעצת של מרכז אוחיון.**

רו"ח אסתי לריח (9)

רואת חשבון ומומחית לחיבור בין בינה מלאכותית, פיננסים, תהליכים חוצי-ארגון וקבלת החלטות בעידן החדש. תחום מומחיותה משלב את עבודת הכספים עם השינויים הטכנולוגיים והארגוניים המשפיעים עליה. מביאה למסלול ראייה המחברת בין הנתונים הפיננסיים, התהליכים שבאמצעותם הם נוצרים והשימוש בהם לצורכי ניהול. החיבור הזה רלוונטי להבנת מקומה של הבינה המלאכותית בהתנהלות הכספית ולבחינת משמעותה עבור ההנהלה והדירקטוריון.

רו"ח ליאור אגאי (10, 15, 18)

מנכ"ל משיק טכנולוגיות, לשעבר שותף ב-BDO וסמנכ"ל הכספים של האוניברסיטה העברית. תת-ניצב בדימוס, ששימש היועץ הכלכלי למפכ"ל ולמשטרה. רואה חשבון, משפטן ודוקטורנט לכלכלה, בעל מומחיות במימון, בתוכניות עסקיות, בהערכות שווי, בבדיקות נאותות, במכרזים וברכש ממשלתי. משלב ניסיון בתפקידי ניהול בכירים במגזר העסקי והציבורי עם עיסוק בטכנולוגיה וביישומי בינה מלאכותית בעבודת הדירקטוריון.

גב' דורית עוזיאל (12)

יועצת ומרצה לשפת גוף, לתקשורת בין-אישית, לפרזנטציה ולתדמית מקצועית, בעלת ניסיון מצטבר של כ-25 שנה. ליוותה אלפי אנשים, ובהם מנהלים בכירים, פוליטיקאים ואנשי שירות ומכירות, בשיפור הצגת המסר, התקשורת וההופעה המקצועית. עבודתה עם ארגונים משלבת את ההיבט האנושי עם שיפור הביצועים בתחומי השירות, השיווק והמכירה. משמשת פרשנית באמצעי התקשורת ולשעבר בעלת טור בנושא שפת גוף ב"גלובס".

גב' איריס קינן (13)

מייסדת ומנכ"לית VisionBIT, לשעבר בתפקידי ניהול בכירים ב-IBM וב-Deloitte. בעלת למעלה מ-25 שנות ניסיון בניהול, בטכנולוגיה ובחדשנות. מייעצת להנהלות ולדירקטוריונים בנושאי בינה מלאכותית ואסטרטגיה טכנולוגית, ומלווה חברות סטארטאפ. משלבת ראייה עסקית רחבה עם ניסיון מעשי בהובלת מהלכים טכנולוגיים בארגונים.

עו"ד עמירם גיל (13)

מומחה לשוק ההון, מייסד הקליניקה לשוק ההון באוניברסיטת רייכמן ולשעבר פרשן משפטי ב"גלובס". משלב עיסוק מקצועי בשוק ההון עם פרשנות משפטית בזירה התקשורתית. מביא למסלול נקודת מבט הרלוונטית להבנת הממשק בין פעילות החברה, אחריות הדירקטוריון והאופן שבו החלטות עסקיות ומשפטיות מוצגות לציבור. השילוב בין התחומים מאפשר לבחון סוגיות תאגידיות גם דרך משמעותן התקשורתית והשלכותיהן על החברה.

"מסלול דירקטור/ית עם עו"ד מישל אוחיון" – מחזור אוקטובר 2026

סילבוס –1.11.2026 (נתון לשינויים)

כל הזכויות שמורות ©

ד"ר רמי ששון, עו"ד (14)

כיהן במשך כעשור בקצין הציות הראשי של קבוצת דיסקונט, וקודם לכן עבד 13 שנים בפסגות, שם שימש חבר הנהלה, יועץ משפטי ראשי וסמנכ"ל רגולציה ואכיפה. בעל ניסיון גם בפרקליטות מיסוי וכלכלה ובבורסה לניירות ערך. מייעץ למערכת הפיננסית והבנקאית בתחומי הציות, הרגולציה, איסור הלבנת הון, הגנת הפרטיות ואכיפת דיני ניירות ערך, ומשלב ניסיון משפטי עם אחריות ניהולית בגופים פיננסיים מרכזיים.

ד"ר אסתרי גילעז-רן, רו"ח (15)

דירקטורית בבנק מזרחי-טפחות ובעלת ניסיון בדירקטוריונים של חברות ציבוריות, ובהן יוחננוף, ארן מחקר ופיתוח ואוברסיז קומרס. לשעבר יו"ר דירקטוריון תמיר פישמן בית השקעות. בעלת למעלה מ-30 שנות ניסיון בניהול ובליווי פיננסי ואסטרטגי, עם מומחיות במיזוגים ורכישות, גיוסי הון, הערכות שווי ובדיקות נאותות. משלבת ניסיון מחדר הדירקטוריון עם מחקר והוראה אקדמית וייעוץ למנהלים ולבעלי שליטה.

גב' תמר אדלר (11)

מנכ"לית SMC ומומחית בייעוץ עסקי לחברות משפחתיות ובהמשכיות בין-דורית. משלבת בתפקידה ניהול עסקי עם התמחות באתגרים הייחודיים של החברה המשפחתית. מביאה למסלול נקודת מבט הרלוונטית למפגש שבין צורכי העסק, המשפחה ודור ההמשך, ולשאלות המתעוררות בעת העברת האחריות בין הדורות. הדגש הוא על הבנת ההמשכיות כתהליך עסקי וניהולי בעל משמעות לעתיד החברה, לבעליה ולהנהלתה.

עו"ד רז אבן-הר (16)

עורך דין מסחרי ותאגידי בעל למעלה מ-25 שנות ניסיון בליווי חברות טכנולוגיה, יזמים, משקיעים ודירקטוריונים בישראל ובעולם. מומחה לעסקאות מורכבות, גיוסי הון, ממשל תאגידי, ניהול סיכונים ובפתרון מחלוקות עסקיות. מביא היכרות מעשית עם צורכי החברות ועם נקודות המבט של היזמים והמשקיעים, לצד הבנת האחריות המוטלת על הדירקטוריון בשלבי ההתפתחות השונים של החברה ובמהלכים עסקיים משמעותיים.

מר דניאל בלום - Mr. Daniel Blume (16)

ראש יחידת הממשל התאגידי ואנליסט מדיניות בכיר ב-OECD. בעל למעלה מ-30 שנות ניסיון בעבודה עם ממשלות לקידום ממשל תאגידי במדינות הארגון ובכלכלות מתפתחות. מוביל סקירות של מדיניות ופרקטיקות ממשל תאגידי ברחבי העולם, לרבות במדינות המועמדות להצטרפות ל-OECD, ואחראי לפרסום ההשוואתי OECD Corporate Governance Factbook. עבודתו מקיפה חברות ציבוריות וממשלתיות, זכויות בעלי מניות, ניהול סיכונים והשפעת הדיגיטציה על הממשל התאגידי. בעל תואר שני במדיניות ציבורית מאוניברסיטת דיוק.

ההרצאה תתקיים באנגלית.

מר רלף וורד - Mr. Ralph Ward (17)

מומחה מוביל בארה"ב בתחום הדירקטוריונים, העומד מאחורי חברת הייעוץ וההכשרות Boardroom Insider. מחבר שבעה ספרים ומוציא לאור מגזין מקצועי בנושאי דירקטוריונים, המבוסס על שנים של כתיבה ופיתוח ידע בתחום.

רלף הוא שותף מקצועי של מרכז אוחיון בשיתוף תכנים ובפיתוח תוכנית בינלאומית להכשרת יושבי ראש דירקטוריונים, הוא חבר הוועדה המקצועית המייעצת של המרכז, ואחד החותמים על תעודת הסיום של הקורס שכתובה גם באנגלית.

רלף מביא למסלול תובנות מהזירה האמריקנית וחיבור לתפיסות ולכלים מקצועיים בעבודת דירקטוריונים.

ההרצאה תתקיים באנגלית.

עו"ד ונוטריונית מיטל ליברמן (17)

מומחית לנאמנויות בישראל ומחוצה לה, המביאה למסלול את ההיבט המשפטי של נאמנויות בהקשר של נכסים משפחתיים והמשכיות בין-דורית. תחום מומחיותה רלוונטי לשאלות הנוגעות להסדרת נכסים ולתכנון העברתם בין הדורות, בישראל ובהקשרים בינלאומיים. במסגרת המסלול, הדיון מחבר בין עולם הנאמנויות לבין צורכי המשפחה והעסק, ומרחיב את ההיכרות עם הנושא כחלק מהחשיבה על עתידם של נכסים משפחתיים.

"מסלול דירקטור/ית עם עו"ד מישל אוחיון" – מחזור אוקטובר 2026

סילבוס –1.11.2026 (נתון לשינויים)

כל הזכויות שמורות ©

מר צבי סטפק (18)

ממייסדי קבוצת מיטב ומעמודי התווך של שוק ההון הישראלי. מביא למסלול את נקודת המבט של מייסד גוף השקעות מרכזי על פעילות החברות ועל עבודת הדירקטוריונים שלהן. הרקע שלו בשוק ההון מאפשר להרחיב את הדיון בממשק שבין החברה לבין המשקיעים המוסדיים, ולהתבונן בהחלטות הדירקטוריון גם דרך הציפיות, השיקולים והאינטרסים של מי שמשקיעים בחברה ובוחנים את התנהלותה.

צבי חבר בוועדה המקצועית המייעצת של מרכז אוחיון.

ד"ר עדנה ליטמנוביץ (19)

בעלת ניסיון בניהול בכיר בתחום הרגולציה בבנק הפועלים ודוקטורט במדעי המוח מאוניברסיטת בר-אילן. משלבת עשייה ניהולית במערכת הבנקאית עם הכשרה מחקרית ויכולת להתמודד עם מידע מקצועי מורכב. מביאה לפאנל נקודת מבט המחברת בין בנקאות, רגולציה וחשיבה מחקרית, על בסיס ניסיון בתפקיד ניהולי בסביבה מפוקחת. הרקע המשולב שלה מוסיף לדיון זווית ארגונית לצד בחינה שיטתית של מידע.

עדנה חברה בוועדה המקצועית המייעצת של מרכז אוחיון.

רו"ח רונית בודו (19)

דירקטורית בעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית וניסיון במערכת הבנקאית ובענף הביטוח. כיהנה כדירקטורית בקבוצת מגדל וכיו"ר ועדות ביקורת ותגמול, והשתתפה בוועדות סיכונים, דוחות כספיים, מחשוב, סייבר ואסטרטגיה. בעבר ניהלה את המחלקה המקצועית בחטיבת החשבונאי הראשי בבנק הבינלאומי. מביאה לפאנל ניסיון מעשי רחב בעבודת ועדות דירקטוריון, בבקרה פיננסית ובפיקוח על פעילות עסקית בסביבה רגולטורית מורכבת.

ד"ר ועו"ד איציק לקס (19)

יו"ר ודירקטור מקצועי בחברות מובילות, המוביל חברות בתהליכי הבראה ושינוי עסקי. מביא לפאנל ניסיון מעשי בתפקידי דירקטוריון ובהובלת תהליכי Turnaround, המחייבים בחינה מחודשת של מצב החברה ושל דרכי פעולתה. תחום עיסוקו רלוונטי במיוחד לדיון באחריות הדירקטוריון בתקופות של שינוי, בצורך לקבל החלטות מורכבות ובקשר שבין הפיקוח על ההנהלה לבין קביעת כיוון עסקי לחברה.

איציק חבר בוועדה המקצועית המייעצת של מרכז אוחיון.

רו"ח בשאר קאסם (19)

בעל ניסיון בכיר בניהול גופים מוסדיים, ברגולציה פיננסית, בחיסכון ארוך טווח ובממשל תאגידי. לשעבר מנהל מחלקת קופות גמל באגף שוק ההון במשרד האוצר, ודירקטור וחבר ועדות בגופים ציבוריים וממשלתיים. מזכיר הכבוד של לשכת רואי החשבון בישראל ויו"ר מרחב נצרת והעמקים בלשכה. מביא לפאנל שילוב של ניסיון ניהולי, רגולטורי ודירקטוריוני והיכרות עם הממשק שבין הגופים המפוקחים לבין הרגולטור.

בשאר חבר בוועדה המקצועית המייעצת של מרכז אוחיון.

גב' ליאנה סולומון (20)

מומחית למיצוב מקצועי, למיתוג אישי וללינקדאין למנהלים בכירים, לדירקטורים וליזמים, עם התמחות בבניית נראות מקצועית לשוק הישראלי והבינלאומי. תחום עיסוקה מחבר בין הניסיון וההישגים המקצועיים לבין האופן שבו הם מוצגים לקהלי היעד. מביאה למסלול נקודת מבט מעשית על הצגת הערך והייחוד של מועמדים לדירקטוריון ועל בניית נוכחות מקצועית ברורה, עקבית ורלוונטית למטרותיהם.

ליאנה היא סמנכ"לית מרכז אוחיון.